Certificate of Advanced Studies (CAS)

# Professional Leadership for Finance

ROWAPA

HWZ
Die Hochschule für Wirtschaft
in Zürich

# Führung leicht gemacht

## Vorsprung durch Wissen

ANMELDEN

«Ein Beispiel zu geben ist nicht die wichtigste Art, wie man andere beeinflusst. Es ist die einzige!»
Albert Schweizer

# Inhalt


03 - Lehrgang
04 - Inhalte
06 - Dozenten
07 - Gastreferenten
08 - Modulübersicht
10 - Locations
12 - Terminübersicht
13 - Terminkalender
14 - Organisatorisches
15 - Referenzen
16 - Beratung
17 - Anmeldung

# Unser Lehrgang: Von Leadern für Leader

Kundenorientiert, praxisnah, aktuell

Führungsausbildungen gibt es wie Sand am Meer. Jedoch nicht ohne Grund! Die stetige Weiterbildung und -entwicklung ist eine der wichtigsten Grundbausteine für eine erfolgreiche Karriere und ein zufriedenes Privatleben.

Von Führungskräften wird tagtäglich viel abverlangt. Wie geht man mit den Herausforderungen des Alltags um? Wie schafft man den Spagat zwischen Zuckerbrot und Peitsche? Was ist der optimale Mittelweg zwischen kollegialer Mitarbeiterführung und genügend Autorität?

Der speziell für die Finanzbranche konzipierte CAS Lehrgang liefert hier die Antworten. Damit beziehen wir uns auf viele Praxisbeispiele und nutzen diverse Übungen, damit sich die Teilnehmer direkt vor Ort in die jeweilige Situation begeben können.

Der modulare Aufbau ist bewusst so gewählt, damit die erlernten Techniken direkt in den eigenen Führungsalltag eingebaut werden können. Damit ermöglichen wir jedem Teilnehmer, die eigene Führungspraxis direkt und äusserst individuell auf das nächste Level zu heben.

«Führen heisst, Vorbild sein. Dafür muss man nicht nur seine Mitarbeiter, sondern auch sich selbst kennen.»

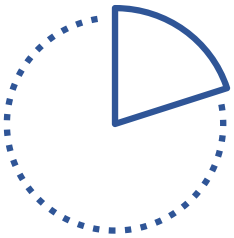
**Wolfgang Wachter**
Studienleiter, CEO ROWAPA AG

# Erfolgreich und zukunftsorientiert führen

Vom "Vorgesetzten" zur innovativen Führungspersönlichkeit

## Persönlichkeit schaffen

Stärke Deine Führungspersönlichkeit, entwickle selbstmotivierte Teams und hole das Beste aus jedem Teammitglied heraus.

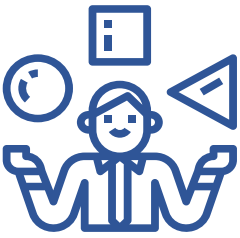


## 80 / 20 Prinzip

Erkenne und lerne, wie Du Dich auf das Wesentliche konzentrierst und dank zeitlosen Prinzipien mit weniger Aufwand mehr Wirkung und Ertrag erzielst.

## Lernen und wachsen

Lerne viel über Dich, um Deine Charakterstärken gewinnbringend als Führungskraft im Team einzusetzen.



## EQ vor IQ

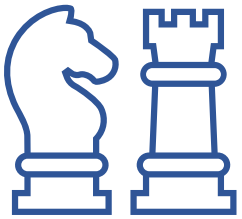
Lerne geeignete Mitarbeiter zu finden und durch wirksame Strategien die Loyalität und Mitarbeiterbindung langfristig zu erhöhen.

## Netzwerk erweitern

Triff Dich mit Gleichgesinnten und profitiere durch den gegenseitigen Austausch.

# Erfolgreich und zukunftsorientiert führen

Vom "Vorgesetzten" zur innovativen Führungskraft



## Strategie statt Zufall

Erarbeite in verschiedensten Bereichen Deines geschäftlichen Alltags effizientere Führungsstrategien und überlasse nichts mehr dem Zufall.

## Mach Fehler!

Verbessere Deine Lernkurve indem Du Deine Kompetenzen mit praxiserprobten Rollenspielen und Case-Studies spielerisch erhöhst.

## Wachstumsmentalität

Erhöhe die Leistung Deiner Organisation durch eine klare Mindset-Ausrichtung, gemeinsam erarbeiteten Werten und einer modernen Führungskultur.

## Marathon statt Sprint

Setze langfristige statt kurzfristige Ziele, erhöhe die Resilienz Deiner Mitarbeiter in Zeiten des Wandels.

## Psychologie des "Warum"

Lerne die Stellhebel «Sinnhaftigkeit und Selbstverwirklichung» zur Mitarbeitermotivation und entwickle das «Warum» des eigenen Handelns.

# Deine Dozenten

Experten aus der Praxis - für die Praxis

## Thomas Rothkoegel

Inhaber und Geschäftsführer Rowapa AG

## Alessandra Class

Alessandra Class Unternehmensberatung,
Coaching & Training, Referentin & Dozentin

## Khaled Salah

Mitglied der Geschäftsleitung Rowapa AG,
Finanzplaner FA, Certified Coach ECA

## Magdalena Lehnherr

Eidg. Dipl. Bankfachexpertin, Betriebliche
Mentorin mit eidg. FA

## Peter Federer

Structogram Trainer,
Persönlichkeitsentwickler

## Joachim Dönnebrink

Financial Consultant, IHK Fachmann und
zertifizierter ROWAPA Trainer

## Ramesh Geissler

Branch Manager, Finanzplaner FA, Trainer
und Coach der Schweizer Armee (MIKA)

# Die Gastreferenten

## Spannende Persönlichkeiten für Deinen Mehrwert

### Alain Sutter

Sportdirektor FC St. Gallen
Buchautor, Keynote Speaker

### Adrian Steiner

CEO Thermoplan

# Modulübersicht

16 Präsenztage und 2 Tage Online Schulung

## Modul 1: Führung wirkungsvoll und fokussiert

### 6 Präsenztage

- Rollen und Aufgaben einer Führungskraft
- Erfolgreich führen dank effizienter Selbstorganisation
- Selbstführung, Persönlichkeitsmanagement
- Leadership Persönlichkeit – Ausschöpfung persönlicher Potenziale

Gastreferent Alain Sutter, Sportdirektor FC St. Gallen

## Modul 2: Leader Kommunikation

### 3 Präsenztage | 1 Tag Online Schulung

- Online beraten und moderieren
- Präsentation, Moderation und Sitzungsleitung
- Schwierige Gespräche führen
- Wirkungsvoll kommunizieren

## Modul 3: Führen von Teams

### 2 Präsenztage | 1 Tag Online Schulung

- Online Verkaufsführung
- Dynamiken im Team und Umgang mit Unterschieden
- Konflikte erkennen, ansprechen und lösen

## Modul 4: Führung 4.0

### 5 Präsenztage

- Führung 2022: Innovativ und zukunftsfähig führen
- Unternehmensziele erreichen
- Recruiting und Onboarding
- Ziele setzen, fordern –fördern –motivieren
- Praxisanliegen und kollegiale Beratung
- Digitale Kundenorientierung

Gastreferent Adrian Steiner, CEO Thermoplan

## 16 Präsenztage / 2 Online Tage

Februar - Juli 2022

## Aus der Praxis für die Praxis

Die Dozierenden sind Führungskräfte und Persönlichkeiten aus der Finanzbranche.

## Studienorte

Der Unterricht findet in gehobener Atmosphäre in Zürich und Luzern statt.

## Live Online-Coaching

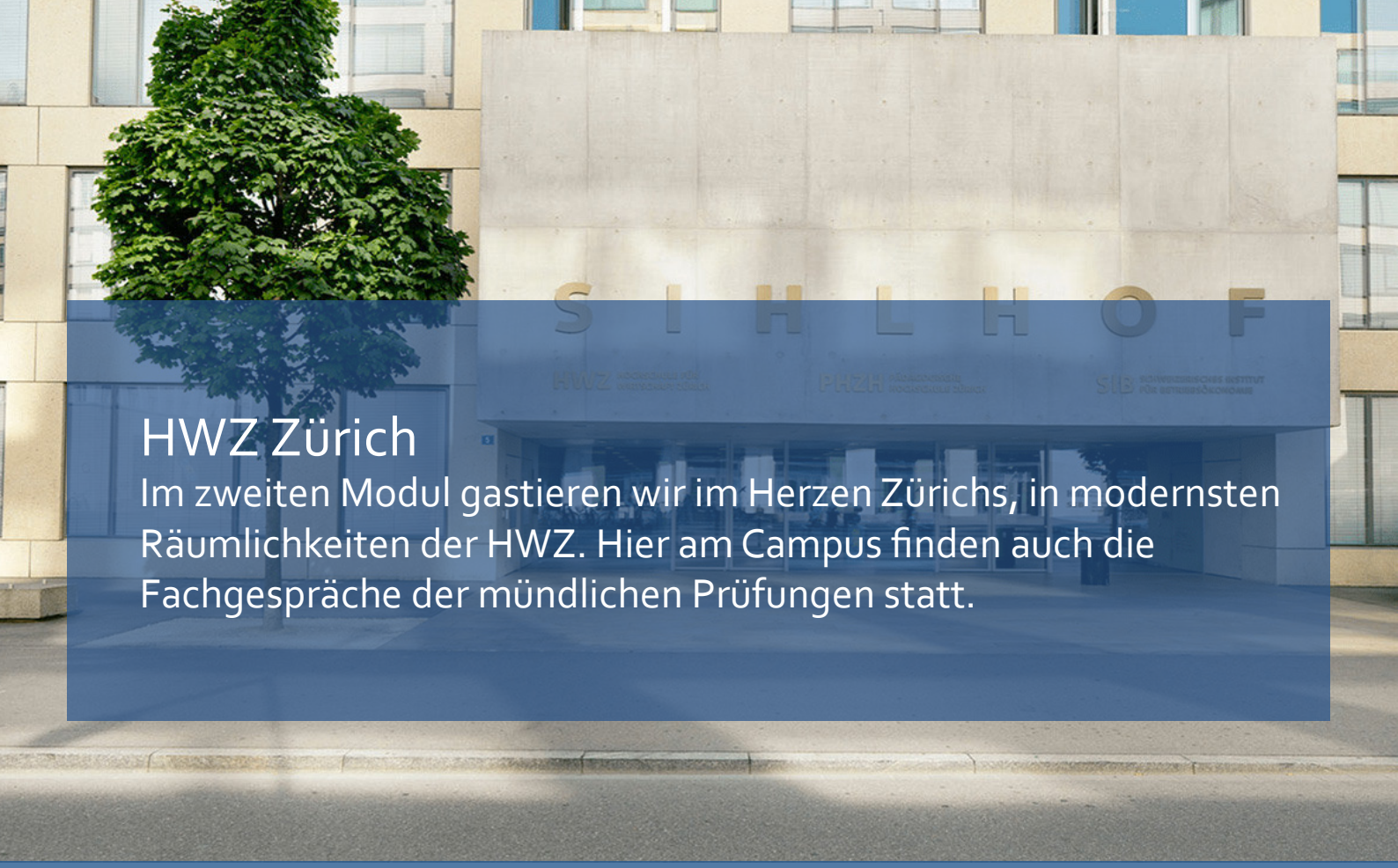
In jedem der vier Hauptmodule haben die Teilnehmer Anspruch auf ein jeweils 30-minütiges Online – Coaching mit dem Dozenten ihrer Wahl.

## Kosten

CHF 12’900, 15 ETCS-Punkte

## Networking

Treffe spannende Persönlichkeiten aus der Finanzbranche und knüpfe Kontakte mit unseren hochkarätigen Gastreferenten.




## HWZ Zürich

Im zweiten Modul gastieren wir im Herzen Zürichs, in modernsten Räumlichkeiten der HWZ. Hier am Campus finden auch die Fachgespräche der mündlichen Prüfungen statt.

# Zürich

## Sheraton Zürich

Die ersten vier Präsenztage finden im dynamischen Stadtviertel Zürich West statt. Die gehobenen, flexiblen und lichtdurchfluteten Räumlichkeiten des Sheraton Hotels bieten hierfür die optimale Atmosphäre.

## Radisson Blu Luzern

Für die zweite Hälfte wechseln wir in  die Zentralschweiz. Direkt am Ufer des Vierwaldstättersees empfängt uns das Radisson Blu, in unmittelbarer Nähe vom Bahnhof Luzern.

# Luzern

## Campus Hotel Hertenstein Weggis

Als krönenden Lehrgangsabschluss geniessen wir ein Wochenende mit atemberaubender Seesicht. Bei einem gemeinsamen Apéro mit unserem Gastreferenten Adrian Steiner (CEO Thermoplan), lassen wir uns von seiner Erfolgsgeschichte inspirieren.

# Terminübersicht

## Präsenztage — Februar – Juli 2022

Die Unterrichtstage umfassen jeweils 9 Lektionen und finden monatlich an meistens 3 Tagen statt.

## Schriftliche Arbeit — 30. September 2022

Bei der schriftlichen Zertifikatsarbeit werden vor allem die fachlichen Kompetenzen überprüft.

Die Zertifikatsarbeit besteht aus der Erarbeitung eines frei gewählten Themas bis 16. August 2022.

Das Thema muss einen (in)direkten Bezug zu einem der behandelten CAS Modulen herstellen.

## Mündliche Präsentation — 03./04. November 2022

Rund 20-minütige Vorstellung der schriftlich erarbeiteten Zertifikatsarbeit, wobei der Rede- und Präsentationsanteil innerhalb der Gruppe fair verteilt sein muss.

## Zertifikatsfeier — 25. November 2022

Zertifikatsübergabe und Apéro am HWZ Campus.

# Terminkalender

## Konkrete Daten für das gesamte Jahr 2022

| Februar 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | | | | | | |

| März 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 | | | |

| April 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | | | 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | |
| | | | | | | |

| Mai 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | | | | | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| 30 | 31 | | | | | |

| Juni 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27 | 28 | 29 | 30 | | | |

| Juli 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | | | 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 31 | 31 |

| August 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29 | 30 | 31 | | | | |

| September 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | | |

| Oktober 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | | | | | 1 | 2 |
| 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31 | | | | | | |

| November 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| M | D | M | D | F | S | S |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | | | | |

Präsenzunterricht

Online

Anmeldeschluss Themenwahl

Einreichung schriftliche Zertifikatsarbeit

Mündliche Präsentation & Fachgespräch

Zertifikatsfeier / Abschlussapéro

# Organisatorisches
Qualifikation und Anmeldung

## Zulassungsbedingungen
Für den Besuch des CAS Leadership for Finance ist ein Hochschulabschluss **und / oder** eine mehrjährige Führungserfahrung Voraussetzung. Die Berufserfahrung muss innerhalb der Versicherungs- und Finanzbranche ausgewiesen werden. Für die Teilnahme am Zertifikatslehrgang muss eine Bewerbung mit aktuellen CV (inkl. Zeugnisse + Diplome) sowie einem Motivationsschreiben eingereicht werden. Bei «Sur Dossier» Anmeldungen bedingt es einem kurzen Bewerbungsgespräch mit der Studienleitung, um die persönliche Eignung zu prüfen.

## Studiengebühr
Die Kursgebühr beträgt CHF 12’900.- inkl. Einschreibegebühr, digitale Kursunterlagen sowie Prüfungs- und Zertifizierungsgebühr. Reisespesen, Unterkunft und Verpflegung gehen zulasten der Teilnehmenden.

## ECTS-Punkte
Für das CAS werden nach den Regeln der «European Credit Transfer System» (ECTS) 15 ETCS-Punkte vergeben.
15 ETCS entsprechen einem Arbeitsaufwand von geschätzten 450 Stunden.

## Beratung / Anmeldung
Die Studienplätze sind begrenzt. Die Anmeldung erfolgt direkt über das Anmeldeformular der Webseite oder mittels QR-Code.
Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Anmeldeschluss ist der 10. Februar 2022.

ANMELDEN

# Referenzen
## Was unsere Kunden über uns sagen

«Die Trainer von ROWAPA sind Branchenspezialisten und erreichen durch ihre Fachkompetenzen eine hohe Authentizität.»

**Ulrich Hadorn**
Generalagent Mobiliar

«Für mich bot ROWAPA die mit Abstand beste (Verkaufs)-schulung, die ich in meiner bisherigen Karriere je erlebt und besuchthabe. Richtig geil!»

**Pascal Jacob**
Allianz Verkaufsleiter

«ROWAPA unterstützte uns bei der Entwicklung und Ergänzung von Verkaufs- und Führungsmitteln. Dabei erhielten wir durchweg positives Feedback von unseren Mitarbeitern, die immer wieder begeistert sind!»

**Eva Maria Suess**
Leiterin Finanzberatung Raiffeisen

«Die Seminare zeichnen sich durch einen sehr hohen Praxisbezug aus. Die Ausbildung ist prozessorientiert aufgebaut und erlaubt damit den Teilnehmern, die erlernten Inhaltedirekt anzuwenden.»

**Bernard Dietrich**
ehem. Vertriebsvorstand Basler Versicherung

# Beratung

Gerne stehen wir für Deine Fragen zur Verfügung

Wolfgang Wachter
Studienleitung, CEO ROWAPA
wachter@rowapa.ch
041 632 66 11
079 220 00 18

Thomas Rothkoegel
CEO ROWAPA
rothkoegel@rowapa.ch
041 632 66 11
079 693 08 51

Rifat Alija
Backoffice / Events / Marketing
alija@rowapa.ch
041 632 66 11


## ROWAPA AG

Bösch 84
6331 Hünenberg
www.rowapa.ch

«Eine Investition in Wissen bringt immer noch die besten Zinsen.»

Benjamin Franklin

**Melde Dich jetzt an!**

rowapa.ch/cas

ANMELDEN

HWZ
Die Hochschule für Wirtschaft
in Zürich

ROWAPA